

ترميم للتنمية
ترميم المكان لتنمية الإنسان



التقرير السنوي 2025



الله
الرحمن الرحيم

ترميم للتنمية

لنصنع المكان للقيمة الإنسانية



هنا نروي حكايتنا..
من البدايات وحتى صنع الأثر

المحتويات

01	القيادة
02	النشأة
03	رؤية وطـمن
04	الركائز الاستراتيجية
05	الأهـداف
06	النطاق الجغرافي
07	مسارات العمل
08	مسار الترميم والصيانة
09	مسار التـسكـين
10	مسار التطوع والتمكين
11	مسار الاستـثمار
12	شركاء النجاح
13	ساهمـم وتبرع

الملك محمد بن عبد العزيز آل سعود



توفير السكن المناسب للمواطنين وأسباب الحياة
الكريمة من أولوياتنا وهو عمل اهتمامي
الشخصي

خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود



نحن ننظر إلى القطاع غير الربحي بأنه قطاع مهم في دعم
مسيرة التعليم ومسيرة التنمية وفي قطاع الصحة
وفي القطاع البحثي، وسنعمل على القطاع غير الربحي
بشكل وليس جداً

صاحب السمو الملكي الأمير
محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

أعضاء مجلس الإدارة



رئيس مجلس الإدارة
عبد العزيز بن عبد الرحمن الفوزان

من خلال إلتفاتكم على هذا التقرير السنوي الرابع لجمعية ترميم القومية، ستتعرفون على تاريخنا وإدارتنا ومشاركتنا وقيمتنا، والتي نعتز جميعها في الإستجابة لتزام الراسخ الذي أننا له في ترميم على عالماً كمجلس إدارة أو جمعية عمومية أو فريق تنفيذي

نسألكم في تحقيق جزء من رؤية المملكة 2030 في ترميم المكان لتلبية الإنسان بمنطقة مكة المكرمة بكل فخر واعتزاز ومجد

إن مايفكر به من محركات تحفقت مع حداثة التجربة وحداثة عصر الجمعية جاء بعد توفيق الله بجهود مائة من أبناء وبنات الوطن بدعم سخي من قيادة الحكومة بقيادة خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود حفظه الله، وسمو ولي العهد الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود وأمس منطقة مكة المكرمة، وذلك

وإتباع من رجال أعمال وشركات وصعوا أنفسهم في ترميم وتمتكم بأن تكون أعضا

أعضاء مجلس الإدارة



الرئيس التنفيذي
المستشار عبد الله بن علي آل درويش

هذه المنظمة جمعية ترميم للتممية هي أحد أهمها هي بداية عام 2022 ومواجهتها التحديات الصعبة بعداً معاً معاً وبفكرة عالية تجاوز العديد من الصعوبات، كانت 2022 بداية نجاحات الأثر وخاصة النجاح المتميز والتي تجاوزنا فيها غالبية أهدافنا بحدود الله .

وكانت منظمة (MIRA) استراتيجيتها ترميم للتممية للعام 2027 - 2034 والتي تهدف أن تكون بلدان الله سعادته وهذا هو الهدف الذي إنشأه الترميم هي منظمة مكة المكرمة وكل الشكر لمن وضع نفسه في ترميم التتميم بحدود من مجلس الإدارة والمساهمين وشركاء النجاح وفريق العمل والمندوبين.

أعضاء مجلس الإدارة



السيد خالد بن عبد الله الفوزان
رئيس مجلس الإدارة
عضو مجلس الشورى والعضو
بمجلس إدارة الشركة العامة
للمقاولات والبناء (إم إس آر)
(إم إس آر) (إم إس آر) (إم إس آر)



السيد عبد الله الفوزان
نائب رئيس مجلس الإدارة
عضو مجلس الشورى والعضو
بمجلس إدارة الشركة العامة
للمقاولات والبناء (إم إس آر)
(إم إس آر) (إم إس آر) (إم إس آر)



السيد عبد الله الفوزان
نائب رئيس مجلس الإدارة
عضو مجلس الشورى والعضو
بمجلس إدارة الشركة العامة
للمقاولات والبناء (إم إس آر)
(إم إس آر) (إم إس آر) (إم إس آر)



السيد عبد الله الفوزان
نائب رئيس مجلس الإدارة
عضو مجلس الشورى والعضو
بمجلس إدارة الشركة العامة
للمقاولات والبناء (إم إس آر)
(إم إس آر) (إم إس آر) (إم إس آر)



السيد عبد الله الفوزان
نائب رئيس مجلس الإدارة
عضو مجلس الشورى والعضو
بمجلس إدارة الشركة العامة
للمقاولات والبناء (إم إس آر)
(إم إس آر) (إم إس آر) (إم إس آر)



السيد عبد الله الفوزان
نائب رئيس مجلس الإدارة
عضو مجلس الشورى والعضو
بمجلس إدارة الشركة العامة
للمقاولات والبناء (إم إس آر)
(إم إس آر) (إم إس آر) (إم إس آر)



السيد عبد الله الفوزان
نائب رئيس مجلس الإدارة
عضو مجلس الشورى والعضو
بمجلس إدارة الشركة العامة
للمقاولات والبناء (إم إس آر)
(إم إس آر) (إم إس آر) (إم إس آر)

مؤهلات مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة	المؤهل
أ. عماد المهيدي	شهادة الدكتوراة الفخرية من جامعة العلوم الإنسانية والتكنولوجيا، أوسوفون، البرتغال، شهادة البكالوريوس في التجارة من جامعة الملك سعود، 1979م.
أ. ماجد النافع	بكالوريوس اقتصاد جامعة الملك عبدالعزيز بجدة.
م. انس الميرفي	بكالوريوس العمارة من جامعة الملك عبدالعزيز بجدة.
د. مهند الشيخ	الدكتوراه في الهندسة تخصص تكنولوجيا المعلومات.
أ. خالد الفوزان	بكالوريوس إدارة أعمال.
أ. صالح السريع	بكالوريوس من جامعة ولاية كاليفورنيا - الولايات المتحدة.
م. عدنان متبولي	بكالوريوس هندسة.

اجتماعات مجلس الإدارة

مجلس الإدارة			
رئيس مجلس الإدارة	نائب رئيس مجلس الإدارة	عضو مجلس الإدارة	عضو مجلس الإدارة
أ. عبد بن عبدالقادر المهيدي	د. مهدي بن نعم الكويج	أ. ماجد بن سليمان النقيب	م. أشي بن محمد صالح صبري
عضو مجلس الإدارة	عضو مجلس الإدارة	عضو مجلس الإدارة	
م. هادي بن محمود مطوي	أ. صالح بن ناصر السويج	أ. هادي عبداللطيف الفوزان	
عدد اجتماعات مجلس الإدارة في عام 2025			
في اجتماعات		قرارات المجلس لعام 2025م	
الاجتماع الأول	26 فبراير 2025م يوم الأربعاء الساعة 11ص	قرارات دورة المجلس من عام 2021 إلى 2025م	1. اعتماد التقرير المالي الربحية لعام 2021م. 2. اعتماد قرارات لجنة التدقيق. 3. اعتماد الكوالتج والمساهمات العامة المقترحة. 4. اعتماد القرار من الربحية الموزع إلى المالك لعام 2025م. 5. اعتماد تعيين الرئيس التنفيذي العام والمندوب العام. 6. تعيين مجلس الإدارة ورئيس المجلس لإرسال مذكرات التفتيش بجمعية تميمية عادية.
الاجتماع الثاني	07 مايو 2025م يوم الأربعاء الساعة 11ص		
الاجتماع الثالث	22 سبتمبر 2025م يوم الاثنين الساعة 10ص		
الاجتماع الرابع	02 أكتوبر 2025م يوم الخميس الساعة 10ص		
الاجتماع الخامس	22 نوفمبر 2025م يوم الأربعاء الساعة 11ص		

نسبة حضور الاجتماعات 100%

أعضاء الجمعية العمومية

مفوض عام أ. طارق بن صالح القاسم		مفوض عام د. محمد بن عبد الله الشويلح		مفوض عام أ. محمد بن القاسم المصنوب	
مفوض عام أ. طارق بن صالح المصنوب		مفوض عام م. محمد بن محمد المصنوب		مفوض عام م. علي بن محمد علي المصنوب	
مفوض عام أ. محمد بن محمد آل عفرات		مفوض عام م. محمد بن محمد الزهراني		مفوض عام أ. خالد عبد الحليم المصنوب	
مفوض عام أ. طارق بن خالد المصنوب		مفوض عام أ. عبد الله بن علي المصنوب		مفوض عام أ. محمد بن عبد الرحمن المصنوب	
مفوض عام م. محمد بن مصطفى مكي		مفوض عام م. محمد بن محمد المصنوب		مفوض عام أ. أحمد بن محمد بن مكي	
مفوض عام د. القاسم القاسم		مفوض عام م. أحمد بن عبد الله المصنوب		مفوض عام د. عبد الله بن علي المصنوب	

عدد اجتماعات الجمعية العمومية في عام 2025		عدد القرارات الصادرة من الجمعية العمومية العامة لعام 2025م	
الاجتماعات : 2		قرارات العام 2025م	
الاجتماع الأول 17 شعبان 1448هـ	عادية	18 فبراير 2025م يوم الثلاثاء الساعة 11:30م	1 اجتماع المجلس الإداري و 1 اجتماع الجمعية العامة 2025م
الاجتماع الثاني 25 شعبان 1448هـ	عادية	02 مارس 2025م يوم الأربعاء الساعة 2م	2 اجتماعات الجمعية العامة 2025م 1 اجتماع المجلس الإداري و 1 اجتماع الجمعية العامة 2025م 1 اجتماع المجلس الإداري و 1 اجتماع الجمعية العامة 2025م 1 اجتماع المجلس الإداري و 1 اجتماع الجمعية العامة 2025م

النشأة

في أحد الأحياء العتيقة بمنطقة مكة المكرمة،
وبتاريخ ٢٦ جماد الأول ١٤٤٣ هـ،

حيث تشابكت البيوت القديمة مع ذكريات الأجيال، كان منزل المستفيدة فاطمة (٧٠ عاماً) على وشك الانهيار، الجدران متصدعة، والسقف يهدد، والأمل يكاد يغيب..
حتى وصلت إليها جمعية ترميم للتعمية، حاملة معها فرصة جديدة للحياة.

هكذا بدأت الرحلة،
ليس فقط ترمم جدراناً، بل نخط جرحاً لا تروونه.

القضية؟

- تواجه العديد من الأسر الأشد حاجة في منطقة مكة المكرمة **تحديات معيشية صعبة** بسبب سكنها في منازل قديمة، تفتقر إلى أدنى مقومات السلامة وجودة الحياة.
- هذا الواقع يسهم في زيادة الأعباء النفسية والمادية والاقتصادية لتلك الأسر، ويعيق حصولهم على **بيئة سكنية آمنة** تحفظ كرامتهم وتدعم استقرارهم.

المبررات

- ارتفاع تكاليف الترميم على الأسر.
- ضعف دخل الأسر وتعدد الالتزامات.
- عدم وجود جهة متخصصة بالترميم الخيري بمكة.
- غياب مقاولين في مجال الترميم بتكلفة منخفضة.
- ضعف ثقافة الصيانة، ما يؤدي إلى تراكم الأضرار.
- الحاجة لمواءمة الترميم مع الاحتياجات الفعلية للأسرة وظروف المسكن.

تاريخنا

2022

بناء على طلب من وزارة شؤون
البلدريين والإسكان تم
تأسيس جمعية ترميم للتنمية

2023

بدأ أئمة الترميم يتجلى فزادت
مشاريعنا، تميزنا في التنفيذ مما
أدى إلى زيادة الشراكات المجتمعية
والحصول على جوائز، مثل جائزة
التطوع وجائزة الإيواء والتسكين
حيث حصلت على شهادة الأورو في
الجودة وإسناد المشاريع الحكومية

2024

شهدت جمعية ترميم للتنمية خلال
العام ٢٠٢٤ تطورات ملحوظة ومشاركات
فريدة من نوعها وبناء خطة استراتيجية
لمدة ٤ سنوات أدت إلى ارتفاع القيمة
الهدف الذي تسعى ترميم إلى تحقيقه

2025

عام الاستثمار والتحول المستدام،
انطلقت فيه مشاريع استثمارية لدعم
التمكين ولرؤى الاستقرار المالي لضمان
تنمية أوسع وأثر ممتد

والرحلة مستمرة بعزم لا ينقطع نحو تنمية مستدامة وأثر أعمق

الركائز الاستراتيجية

- تعزيز الاستقرار الأسري وجودة حياة المستفيدين.
- رفع مساهمة القطاع غير الربحي في الناتج المحلي.
- تمكين العمل التطوعي الاحترافي في الإسكان.
- ترميم وصيانة المساكن بتقنيات بناء حديثة.
- التكامل مع القطاعين الحكومي والخاص.



الركائز الاستراتيجية

رؤية واضحة

الريادة في ترميم وتأهيل منازل الأسر المحتاجة بأفضل الطرق الهندسية والاقتصادية.

رسالة هادفة

ترميم وتأهيل منازل الأسر المحتاجة توفير حياة كريّمة لهم.

قيم راسخة

الإبداع، الإخلاص، التعاون، الشفافية، العمل الجماعي، العطاء

أهداف ترميم للتنمية..

تعزيز ثقافة التطوع في المجتمع واستقطاب متطوعين نوعيين	تمكين الجمعيات والمقاولين في الترميم	تحقيق التكاملية بين الترميم والتنمية	تعزيز العلامة الاجتماعية	المناخسة على فرض الإسناد الحكومي
تنمية دعم الجهات الحكومية والمائدة للأفراد	بناء منظومة تكاملية للوصول إلى المستفيدين	تنويع المشاريع الإستثمارية	رفع كفاءة فريق العمل	تحقيق التميز المؤسسي

النطاق الجغرافي

منطقة مكة المكرمة

17 محافظة من محافظات
وقري منطقة مكة المكرمة
9,033,491 فرد إجمالي سكان المنطقة

مسارات العمل

مسار البحوث
والدراسات

مسار التدريب
المهني
والحرفي

مسار
التسكين

مسار
الترميم
والصيانة

مسار
الاستثمار

مسار
تأهيل
المنظمات

مسار
التطوع
والتمكين

الفئات المستهدفة

أسر السجناء

ذوي الإعاقة

الأيتام
والأرامل

الأسر
المتعففة
والفقيرة

حالات الحريق

كبار السن

المطلقات

أثر ترميم بالأرقام

إدارة الإقليم



إدارة التطوع



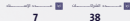
البحث الاجتماعي



المدونات التدريبية وورش العمل



الشراكات



مسار الترميم والصيانة

مسار الترميم والصيانة

١٣١٣٢٥

ساعة تطوعية

٣٤٥٠

متطوع/ة

٣٤٩١

مستفيد/ة

٩٢٢

منزل تم ترميمه

٦٢

شريك

٥٤

اتفاقية

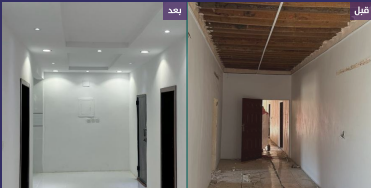
٣٠

جمعية مستفيدة

٧

مدن ومحافظة

مسار الترميم والصيانة



الترميم

مسار الترميم والصيانة



بعد

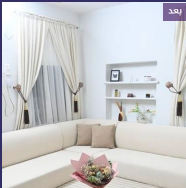


قبل



الترميم

مسار الترميم والصيانة



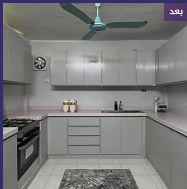
الترميم

مسار الترميم والصيانة



الترميم

مسار الترميم والصيانة



الترميم

مسار الترميم والصيانة



بعد

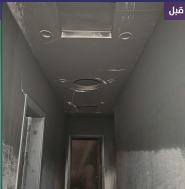


قبل



الترميم

مسار الترميم والصيانة



الترميم

مسار الترميم والصيانة



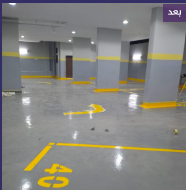
الصيانة

مسار الترميم والصيانة



الصيانة

مسار الترميم والصيانة



الصيانة

الأثر الذي يُغير حياة

تقول المستفيدة فاطمة (٧٠ عاماً) بعد ترميم منزلها

“ عادت إليّ الطمأنينة، وأصبح أحفادي يزوروني دون خوف ”

وهكذا تنتهي الرحلة ويبدأ قياس الأثر من عدة جوانب

الجانب
الصحي

الجانب
الاقتصادي

الجانب
التعليمي

الجانب
النفسي

الجانب
الاجتماعي







حملة كيف دالهم؟

على مدى ٣ سنوات
نُقام حملة موسمية
في شهر الخير، لصنع
الأثر وإحداث الفرق



الحملة



مسار التطوع والتمكين

مسار التطوع والتمكين



مسار التطوع والتمكين



مسار التطوع والتمكين



جدارية مكة المكرمة اليوم الوطني 95



الهيئة الملكية لمدينة مكة
المكرمة والمشاعر المقدسة
ROYAL COMMISSION FOR
MAKKAH CITY AND HOLY SITES



أمانة العاصمة المقدسة
HOLY MAKKAH MUNICIPALITY



توزيع السلال الغذائية مع كلية فقيه



فقيه

فقيه للتقنية
Faqieh College for Medical Sciences



مبادرة ترميم غرفة طالب ذو 7 سنوات ضمن ترميم منزل أسرته المديني



مدارس الظفران الأهلية
Dhahran Ahliyya Schools



مبادرة إعادة ترميم مدرسة الرابعة والتسعون الابتدائية بالتعاون مع



مبادرة تطوع وأثر إعادة ترميم حديقة شاب من ذوي الهمم وأسرته



فكرة المبادرة

شاب من ذوي الهمم وأسرته لديهم أميلتين..
الأمينة الأولى هي ترميم وتأهيل منزلهم ليستطيع أن يتنقل فيه بأمان وسلامة ويعتمد على نفسه ، كونه من ذوي الهمم ، والله الحمد تم ترميم منزلهم من قبل جمعية ترميم للتنمية.
والأمينة الثانية منحه وأسرته اطلالة تطيب منها روحه وتتعطر منها أنفاسه، ويتداوى منها جسده عند خروجه من باب بيته، فهو يملك حديقة صغيرة يحتاج إلى أن تكون حديقة حفيضة ليضافي بنفسه دون إلحاح أو معالجة.

مبادرة تطوع وأثر إعادة ترميم حديقة شاب من ذوي الهمم وأسرته





مسار الاستثمار





انشأت جمعية ترميم للتنمية
شركة وثر العمارة غير الربحية
وهي الذراع الاستثماري للجمعية



■ مشروع التبريد ■

تبريد ممرات المشاة
بالمشاعر المقدسة للحد
من ارتفاع درجات الحرارة



مشاريع
الإسكان
الحكومي



"مشروع القشاشية"

تأهيل دورات المياه في
ساحة الحرم المكي



مشاريع
الإسناد
الحكومي



"تأهيل مبنى لإيواء المرضى النفسيين وفقاً لدي المأوى"

الحصول على مشروع إسناد
جديد من الهيئة العامة
للأوقاف وبالشراكة مع
العديد من الجهات الحكومية
وغیر الربحية



مشاريع الإسناد الحكومي

الحصول على تكريم من الهيئة العامة للأوقاف لجمعية ترميم للتنمية بصفتها الجمعية الأولى تقديرًا لمساهماتها الفاعلة وجهودها النوعية والمؤثرة



@tarmimdev

الحصول على جائزة التميز في خدمة ضيوف الرحمن ضمن مسار المرافق العامة | 

مسار خدمات المرافق العامة

المركز الثالث

جمعية ترميم للتنمية



@tamimdev

مسار التميز المؤسسي

مسار التميز المؤسسي

إفصاحات عامة

1. عدم وجود أحكام أو قيود

لم تصدر أي أحكام قضائية أو قرارات تنفيذية أو إدارية أو عقوبات أو جزاءات أو تدابير احترازية على الجمعية سواء من المركز الوطني للتنمية القطاع الغير ربحي أو الجهة التشريعية أو أي جهة تنظيمية أو شعاعية.

2. سلامة القوائم المالية

لا توجد أي تحفظات على القوائم المالية للجمعية أو التقارير الربعية الصادرة من مراجع الحسابات

3. إفصاح لاي فروقات مالية جوهرية في نتائج أعمال الجمعية

يود الإفادة بأنه توجد فروقات مالية جوهرية في نتائج أعمال الجمعية خلال الفترة المشمولة بالتقرير الموضحة في الشرائح التالية.

4. مدى وجود تحفظات على القوائم والتقارير المالية السنوية من قبل مراجع الحسابات

يود الإفادة بأنه لا توجد أي تحفظات من قبل مراجع الحسابات على القوائم والتقارير المالية السنوية للجمعية خلال الفترة المشمولة بالتقرير

5. إفصاح حول العلاقة بين أعضاء مجلس الإدارة والجمعية العمومية

تظهر جمعية ترميم للتسمية إلى عدم وجود أي علاقة تجارية بين الجمعية وأحدى شركات أعضاء المجلس والجمعية العمومية أو عائلاتهم من الدرجة الأولى.

الإفصاح على القوائم المالية

موقع الترميم



مصار التميز المؤسسي

المقارنات المالية خلال السنوات الماضية

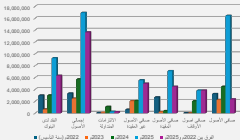
أولاً: التحليل المقارن لقائمة المركز المالي
(صافي الأصول والأصول المتداولة)

تمتلك الجمعية سيولة نقدية عالية ومتنامية مما يعكس قدرة كبيرة على التوسع في الأنشطة القائمة، حيث حققت الجمعية فائزاً في إجمالي صافي الأصول خلال عام 2025م، متجاوزة الانخفاض الذي شهدته في 2023 و2024م.

1- شهدت الجمعية نمواً في صافي الأصول بنسبة 408% مقارنة بسنة التأسيس 2022م، على الرغم من تسجيل صافي أصول منخفض خلال عام 2023 و2024م بسبب التوسع في المشاريع وتصنيف الأصول المعقدة وغير المعقدة. النمو الكبير في النقد خلال 2025م يعود بشكل رئيسي إلى دفع المنح الحكومية ودعم منحة إحصان، مما عزز المركز المالي للجمعية وزاد من قدراتها على الوفاء بالتزاماتها المستقبلية.

2- إجمالي الأصول، خاصة على أن الجمعية تمتلك سيولة ونمو جيد مقارنة بالسنوات السابقة وتوسع في الحصول في المشاريع التي تدعم نشاط الجمعية.

3- أصول الأوقاف، حصلت الجمعية على مبالغ خاصة بالأوقاف وهو ما يعزز ثقة الجمعية لدى المانحين وتعمل على الاستفادة المالية للجمعية.

التحليل المقارن لقائمة المركز المالي
(صافي الأصول والأصول المتداولة)

مصار التميز المؤسسي

المقارنات المالية خلال السنوات الماضية

ثانياً: التحليل المقارن لقائمة الأنشطة

(الإيرادات والمصروفات)

تقسم القوائم المالية لطوراً ملحوظاً في حجم الأنشطة التشغيلية حيث تفاعلت إيرادات الجمعية في العام 2025م مقارنة بعام 2024م وهو مؤشر قوي على توسع الشراكات المجتمعية والدعم المؤسسي.

3. نمو الإيرادات: تعد الإيرادات الحكومية ودعم منظمة إحصاء الترميم المنازل المصدر الأكبر للإيرادات في عام 2025م (إجمالي 22.5 مليون ريال)، وهذا يؤكد ثقة المانحين ونتاج الجمعية في التوسع في مصادر التمويل المؤسسي بعد سنوات التأسيس.

2. زيادة المصروفات: توكّناً مع التوسع، ارتفعت مصاريف الأنشطة من 21.7 مليون ريال في 2024م إلى 22.6 مليون ريال في 2025م.

التحليل المقارن لقائمة الأنشطة

(الإيرادات والمصروفات)



مصار التميز المؤسسي

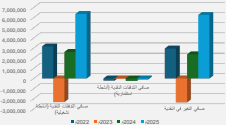
المقارنات المالية خلال السنوات الماضية

للتألي: التليل المقارن للتدفقات النقدية

تعرض التدفقات النقدية أحد أهم مؤشرات الحافظة المالية لقمان استدامة الجمعية.

يتلخص التليل أن الجمعية استثمرت بشكل كبير في أنشطتها التشغيلية، حيث استأخدمت السيولة القومية في توسيع عمليات الترميم والدعم خلال عام 2023، قبل أن تعود التدفقات النقدية التشغيلية إلى النمو ويجابية خلال 2024 و2025م بفضل فتح التبرعات والمبلغ، مما مكناها من تحقيق 6.16 مليون ريال زائدة ماضية في النخبة خلال 2025م.

التليل المقارن للتدفقات النقدية



مسار التميز المؤسسي

المقارنات المالية خلال السنوات الماضية

رابعاً: الإيضاحات المالية والفروقات في السياسات المحاسبية
(مطابقة مع الحكومة)

1. الإيضاحات الحكومية: أوضحت الشوائم أن الجمعية تعتمد سياسة إثبات المصح والإيضاحات الحكومية فور استكمالها. وقد بلغت الإيضاحات الحكومية في عام 2025 ما يقارب 5.8 مليون ريال مقارنة بـ 423,634 ريال في 2024م. ما يمثل شرفاً جوهرياً يعود إلى التوسع في دعم الطلاب.

2. تصنيف الأصول: وفي المصنفات (حكومة الشفافية) توجد تطور في الإفصاح المحاسبي وفق المعايير الدولية للمنشآت غير الربحية، حيث تم تصنيف مخصص الأصول: هذا عام 2024م وقسمه إلى أصول غير مقيمة (تخضع لإدارة الجمعية بشكل كامل)، وأصول مقيمة (مصح وغير مصحح مشروطاً بالوفاء).

3. مخصص نهاية الخدمة: التزم الجمعية بعبء الاستحقاق المحاسبي، حيث تم تكوين مخصص نهاية خدمة الموظفين وفقاً لنظام العمل السعودي. وتضاعف المخصص خلال 2025م ليصل إلى 276,000 ريال مقارنة بـ 40,947 ريال في 2023م. مؤشراً على استكمال الموظفين وزيادة عدد الكوادر البشرية.

4. التحويلات المالية والتقليدية: تم الإفصاح بشكل واضح عن التحويلات المالية والتقليدية في الإيضاحات المرفقة. حيث سجلت الجمعية في 2025م تحويلات نقدية مبردة وغير مبردة بقيمة تقارب 45 مليون ريال. مما يؤكد صحة القيمة وشفافية الجمعية في إيراداتها وفق متطلبات الحكومة.

خامساً: تعليق المراجع المستقل
(الاعتماد والرقابة)

طلب الشوائم المالية الجمعية لجميع السنوات الأربع (2022م حتى 2025م) بتقرير مراجع خارجي مستقل (مكتب زاهي الناصر المحاسبية والمراجعة - شركة معتمدة مقيمة). وقد جاء رأي المراجع غير معيّن في جميع السنوات، مما يعني أن الشوائم المالية قد أعدت بشكل عادل من جميع التحويلات الحكومية. وفقاً للمعايير المحاسبية المعتمدة في المملكة العربية السعودية. وهذا يؤكد التزام الجمعية بأعلى معايير الرقابة الداخلية.

مسار التميز المؤسسي

اللجان



لجنة المراجعة الداخلية

أعضاء: د. سامح المصري (رئيس اللجنة)
د. محمد بن عبد الله الشاذلي (عضو اللجنة)
د. عبد الله بن صالح العاصم (عضو اللجنة مستقل)

عدد الاجتماعات في عام 2025

4 اجتماعات

الاجتماع الأول	14 فبراير 2025م يوم الأربعاء الساعة 11م
الاجتماع الثاني	8 مايو 2025م يوم الأحد الساعة 10:30م
الاجتماع الثالث	14 يوليو 2025م يوم الثلاثاء الساعة 1م
الاجتماع الرابع	14 ديسمبر 2025م يوم الثلاثاء الساعة 10:30م

نسبة حضور الاجتماعات 100%



لجنة الترشيحات والمرتبات

أعضاء: د. عبد الله بن عبد العزيز العويان (رئيس اللجنة)
أ. م. محمد بن عبد الله الشاذلي (عضو اللجنة)
أ. م. محمد بن محمد بن عبد الله بن عبد الله (عضو اللجنة مستقل)

عدد الاجتماعات في عام 2025

4 اجتماعات

الاجتماع الأول	14 فبراير 2025م يوم الأربعاء الساعة 11م
الاجتماع الثاني	8 مايو 2025م يوم الأحد الساعة 11م
الاجتماع الثالث	14 يوليو 2025م يوم الثلاثاء الساعة 1م
الاجتماع الرابع	14 ديسمبر 2025م يوم الثلاثاء الساعة 1م

نسبة حضور الاجتماعات 100%

استناداً إلى القوائم المالية المدققة ومستهدفات الخطة التشغيلية لعام 2025 م، يقدم هذا الموجز تقييماً شاملاً لإسهامات مجلس الإدارة في تحقيق التوازن بين الرقابة المالية والحوكمة المؤسسية، ومساهمات التنمية والاستثمار:

1. الأداء المالي والرقابة المالية

1. السيولة النقدية : 2.98 مليون ريال (انخفاض عن 9.24 مليون؛ لتوجيه السيولة للمشاريع التنموية).
2. الإيرادات المدققة : 3 ملايين ريال (إيرادات غير مضمونة + اشتراكات عضوية).
3. الرقابة المالية: التزام كامل بمعايير المحاسبة غير المدققة الربح، مع تصنيف دقيق للأصول والمصروفات المدققة.

2. إنجازات العمليات والمشاريع (أبرز مؤشرات التشغيل)

1. الاستثمار والنمو: تأسيس شركة "وفرة" العمارة" بخطة مالية 12 مليون ريال، والتأسيس وقف بقيمة 5 ملايين ريال، وتنفيذ 4 مشاريع نوعية بمليون ريال.
2. المشاريع التنموية: إنجاز 100 ترميم و 175 صيانة بنسبة رضا 90 %، و 395 بحثاً اجتماعياً للمكمن.
3. التبرعات والدعم: استقطاب 22 مصدر دعم، و 12 شراكة، وتدفق استثماري بـ 6 ملايين ريال، و 21 حملة إعلامية.

3. الحوكمة المؤسسية والتقييم العام

1. مؤشرات الجودة: درجة حوكمة 92.62 %، ونسبة امتثال للحوكمة 96 % وقطعة تشغيل 90 %.
2. التمكين الرقمي والتدريب: تنفيذ 35 برنامجاً تدريبياً، وتحقيق 70 % في مؤشر التحول الرقمي.

الخلاصة

نجح المجلس في الموازنة بين المالي والتنموي من خلال الإشراف الاستراتيجي المباشر، ورفع كفاءة الرقابة الداخلية، مع تحقيق استثمارات ضخمة تجاوزت في إجمالي تدفقاتها 28 مليون ريال .



مسلماني زده المالكي

المندوب المصير المالكي

المدونة 20 مدونات شركة علي الإدارة المالية

المؤهل دكتور يوس



عبدالله بن علي آل دريد

المندوب الرئيس التنفيذي

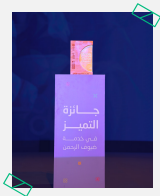
المدونة 20 مدونة علي المصير وبندي

المؤهل دكتوراه

مسار التميز والجوائز

ترميم تتوّج بجائزة التميز في خدمة ضيوف الرحمن

تُوّجت جمعية ترميم للتنمية بجائزة التميز في خدمة ضيوف الرحمن ضمن مسار المرافق العامة من المركز الوطني لتنمية القطاع الغير ربحي، تقديراً لجهودها في تحسين بيئة الحج والعمرة والارتقاء بخدمات الحجاج والمعتمرين. وجاء هذا الإنجاز خلال مشاركتها في مؤتمر ومعرض الحج 2025، تأكيداً لدورها في دعم جودة الحياة وتعزيز الأثر التنموي في خدمة الإنسان والمكان.





إعتماد جمعية ترميم للتنمية أفضل بيئة عمل

Great Place To Work

حصلت جمعية ترميم للتنمية بإعتمادها ضمن أفضل بيئات العمل في المملكة لعام 2025، في إنجاز يعكس التزامها ببناء بيئة محفزة تزرع الانتماء وتدعم العطاء، أقيم الاحتفال في مقر الجمعية بمشاركة مجلس الإدارة وفريق العمل، في أجواء تعكس قيم فريق الواحد

شركاء النجاح



شکرا

